

---



private publ!c

DIE BESTEN GESCHÄFTSBERICHTE  
DEUTSCHER FAMILIENUNTERNEHMEN

2009:

Ein Jahr im Minus...

- 12 %  
Umsatz

- 72 %  
EBIT

- 31 %  
Investitionen

- 27.000  
Mitarbeiter

- 320 Mio. €  
Dividende

2009:

Geschäftsberichte im Plus...

Strategie  
klarer

Ertragslage  
transparenter

Ausblick  
mutiger

Imageteil  
noch aufwendiger

## Das haben wir untersucht

**54** Geschäftsberichte

**6.000** Seiten

**90** Kriterien

**4.860** Prüfpunkte

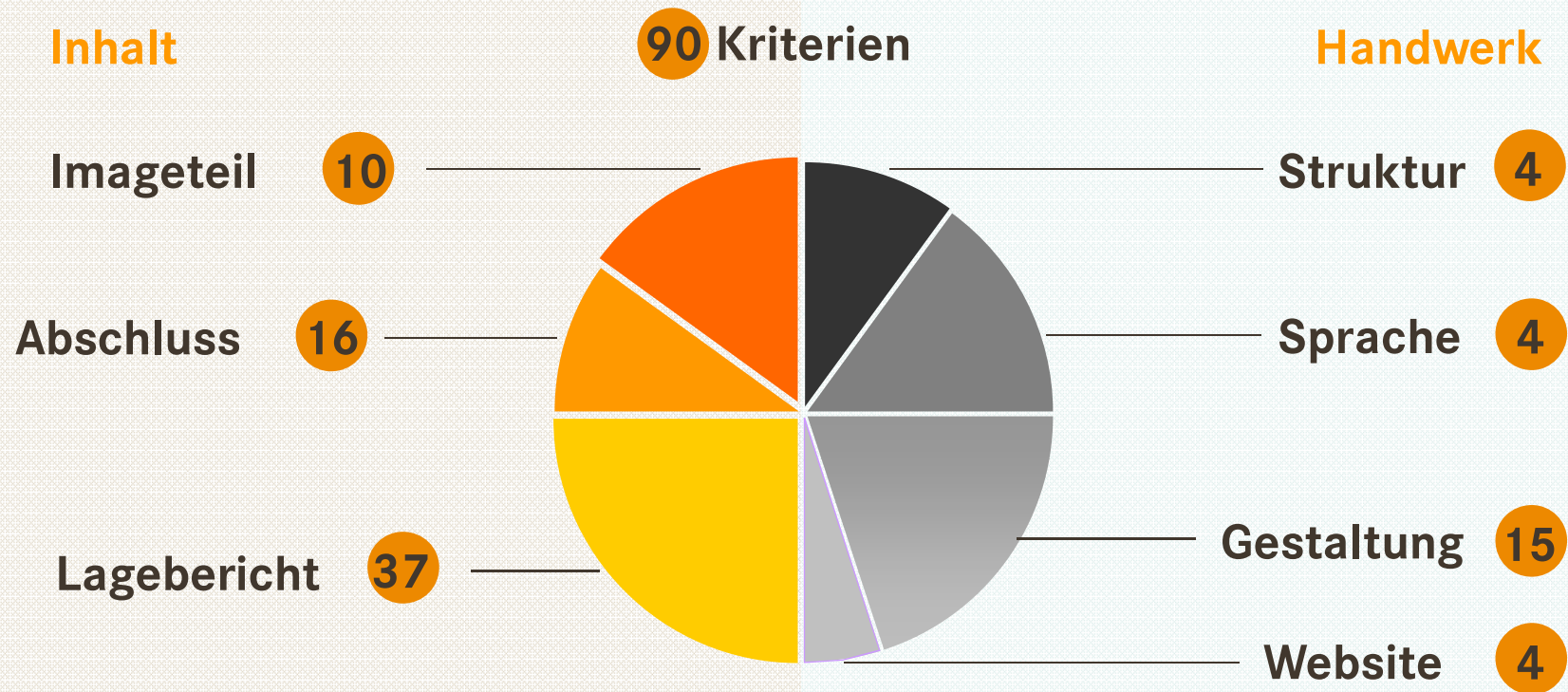
**270 Mrd. €** Umsatz

**42** Familienunternehmen

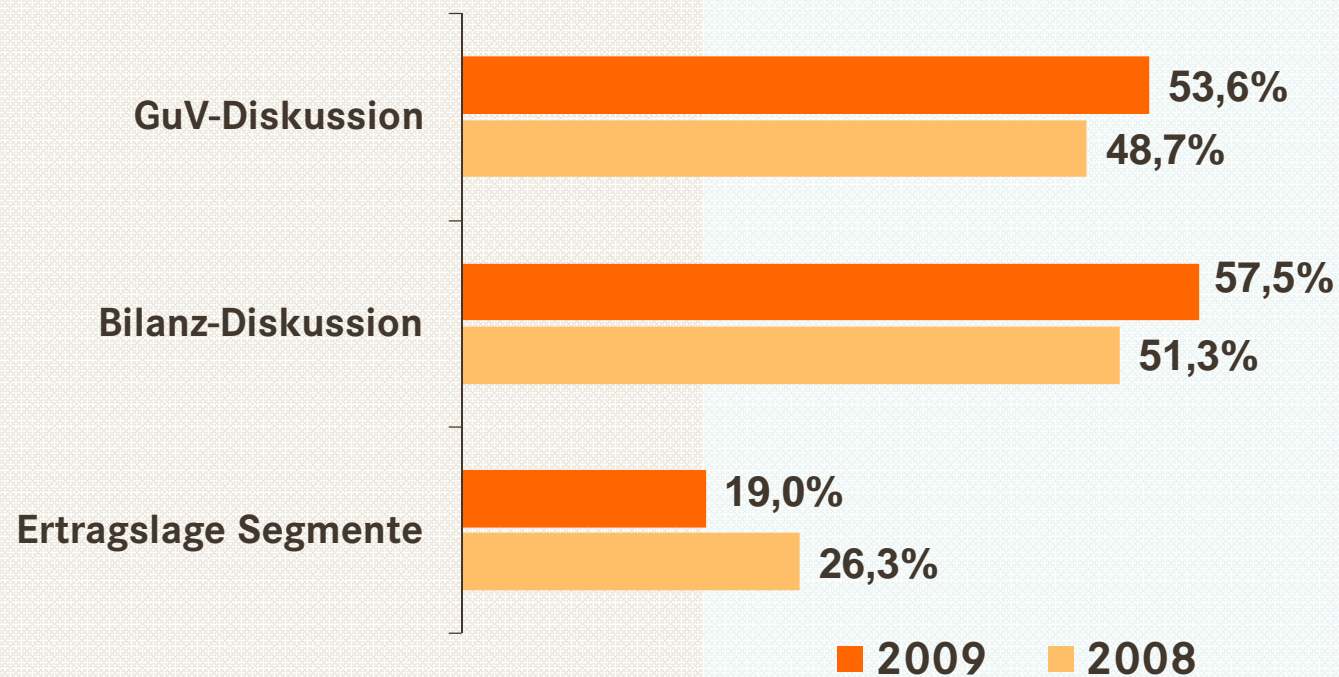
**12** Stiftungsunternehmen

**22** IFRS, **32** HGB

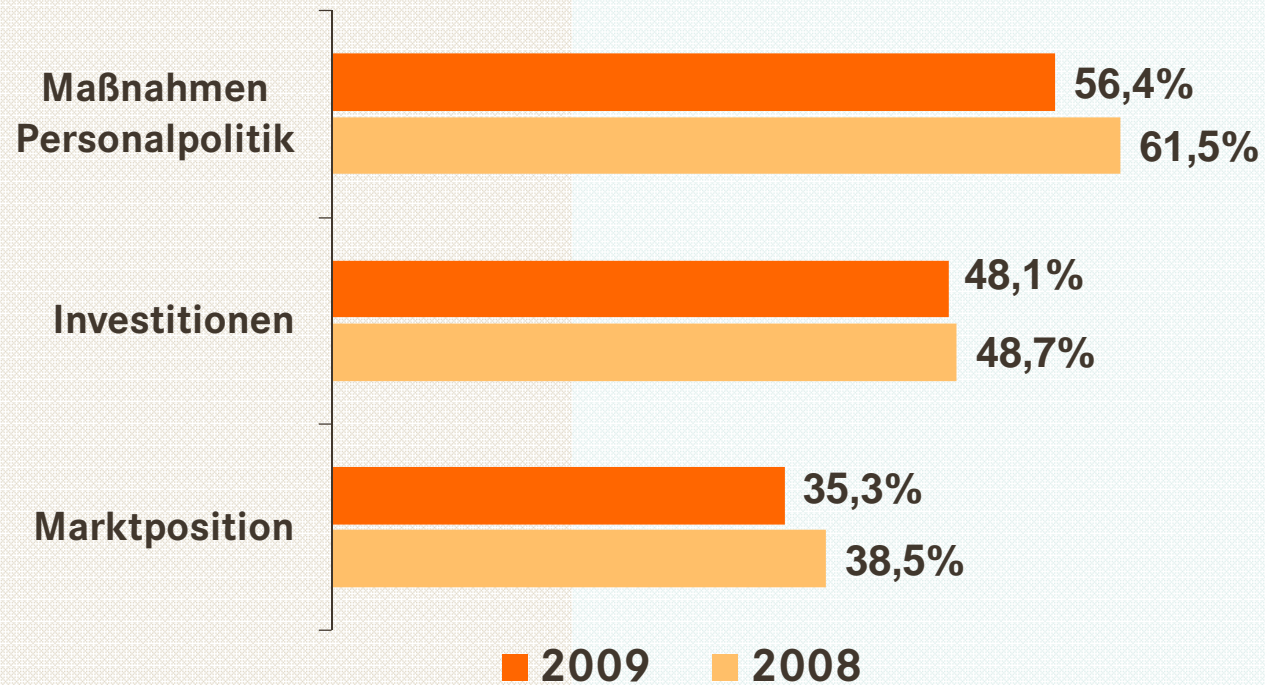
## Bewertung: Inhalt, Struktur, Sprache, Gestaltung, Website



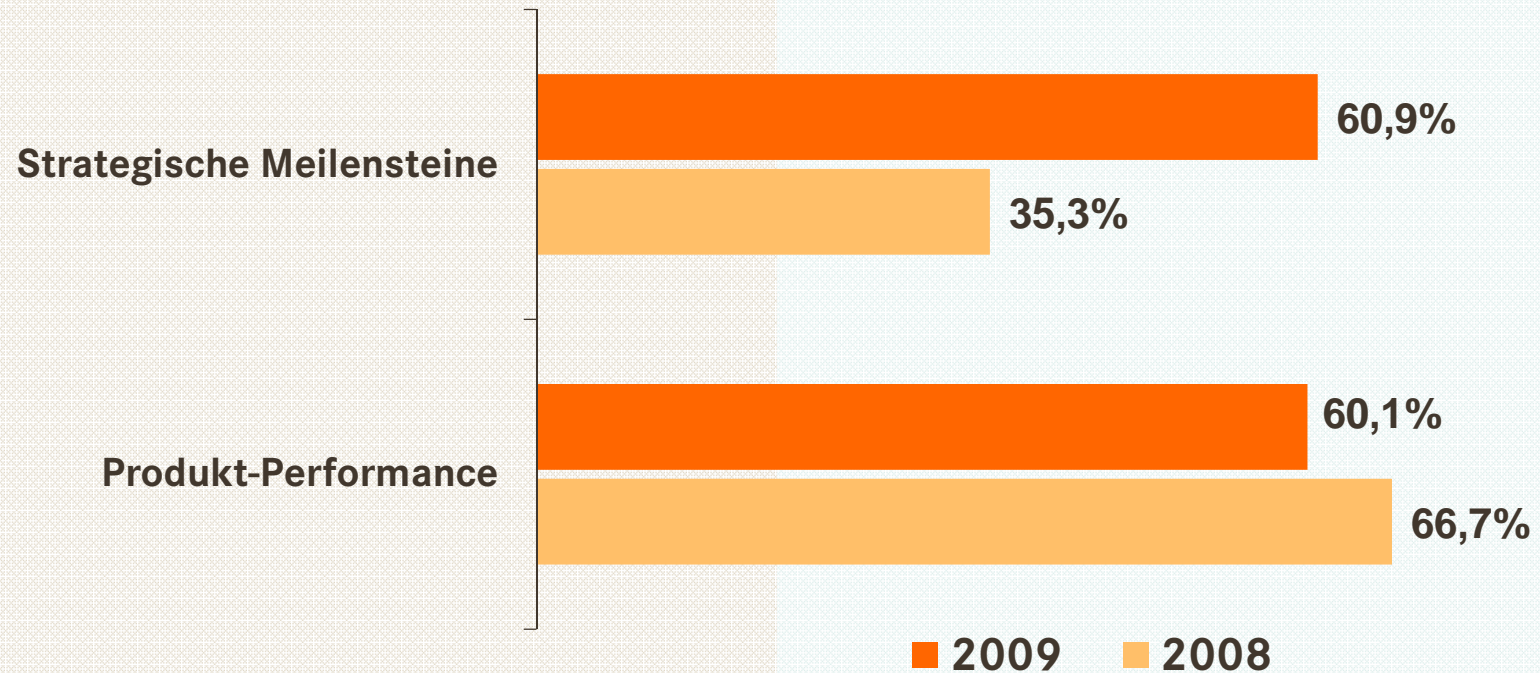
## Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage: Licht und Schatten



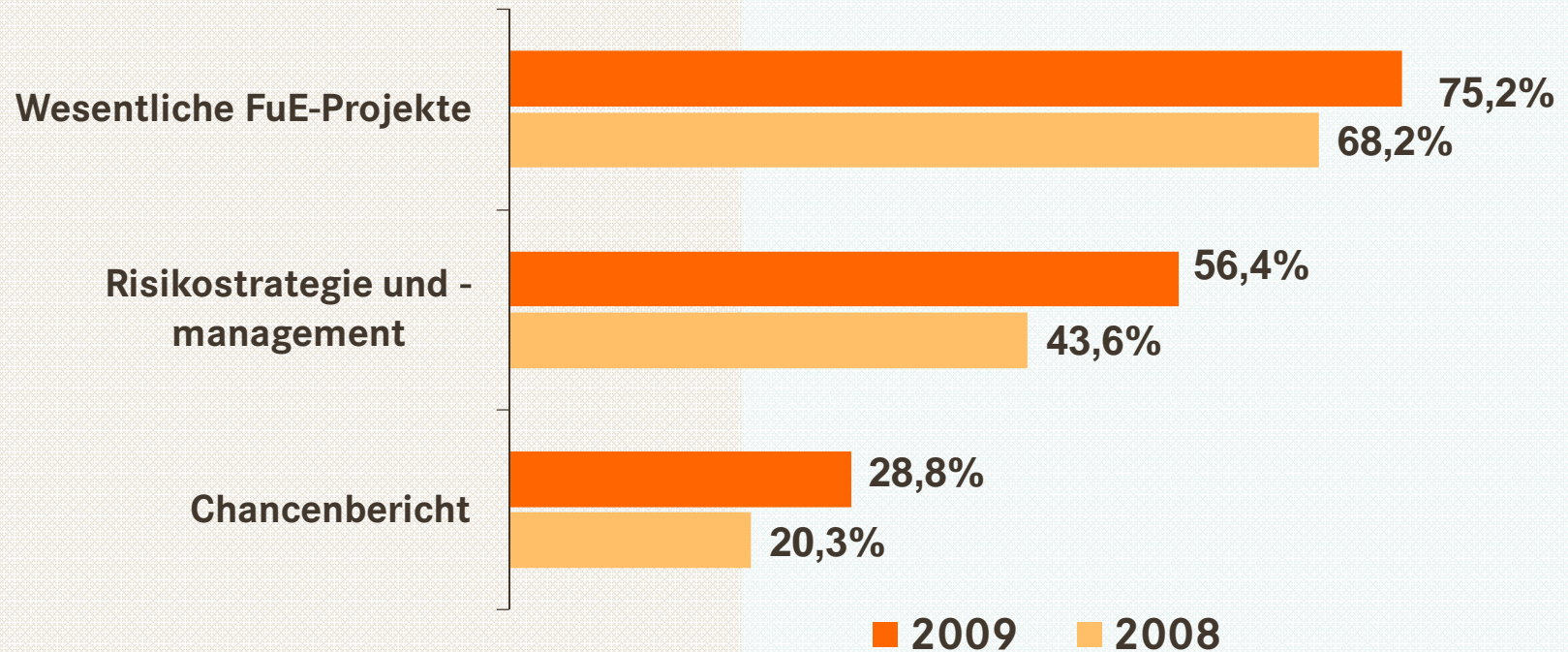
## Defensiver Umgang mit defensiven Themen



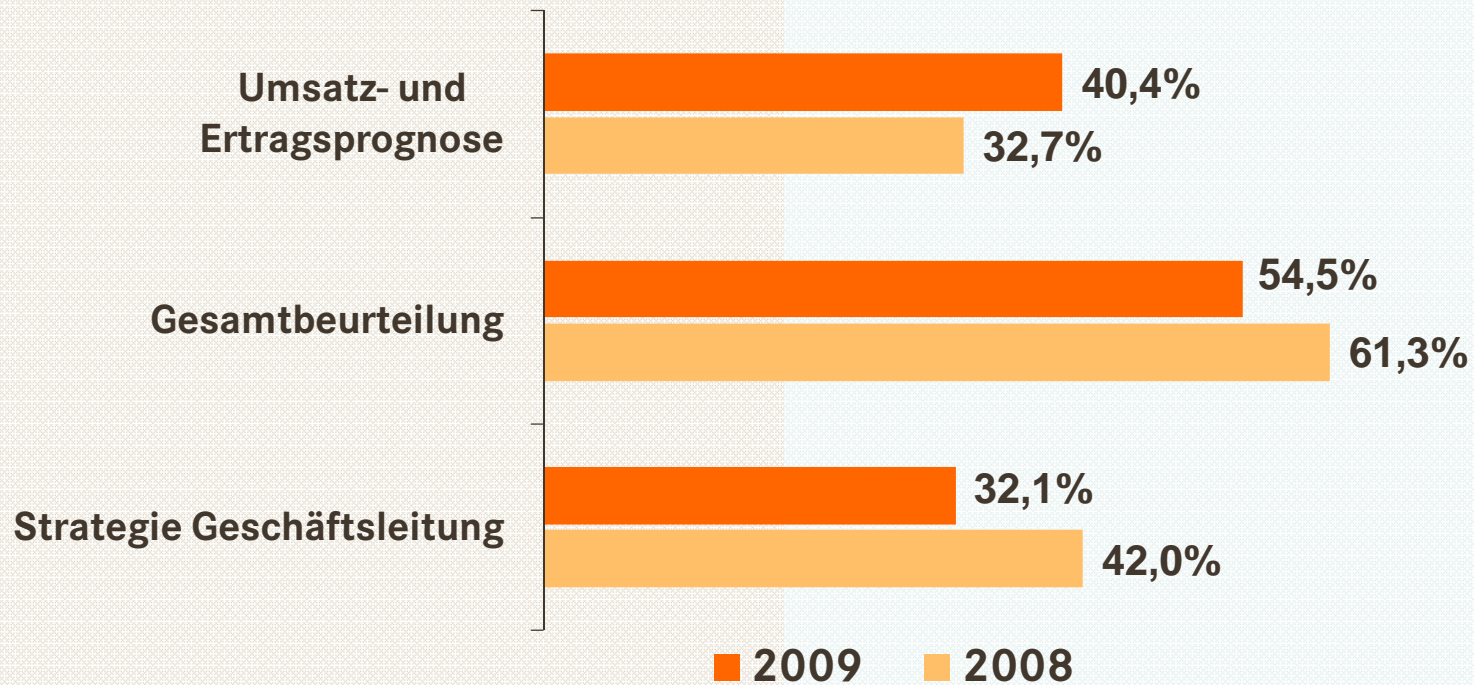
## Der Geschäftsbericht als Strategie- und Produktplattform



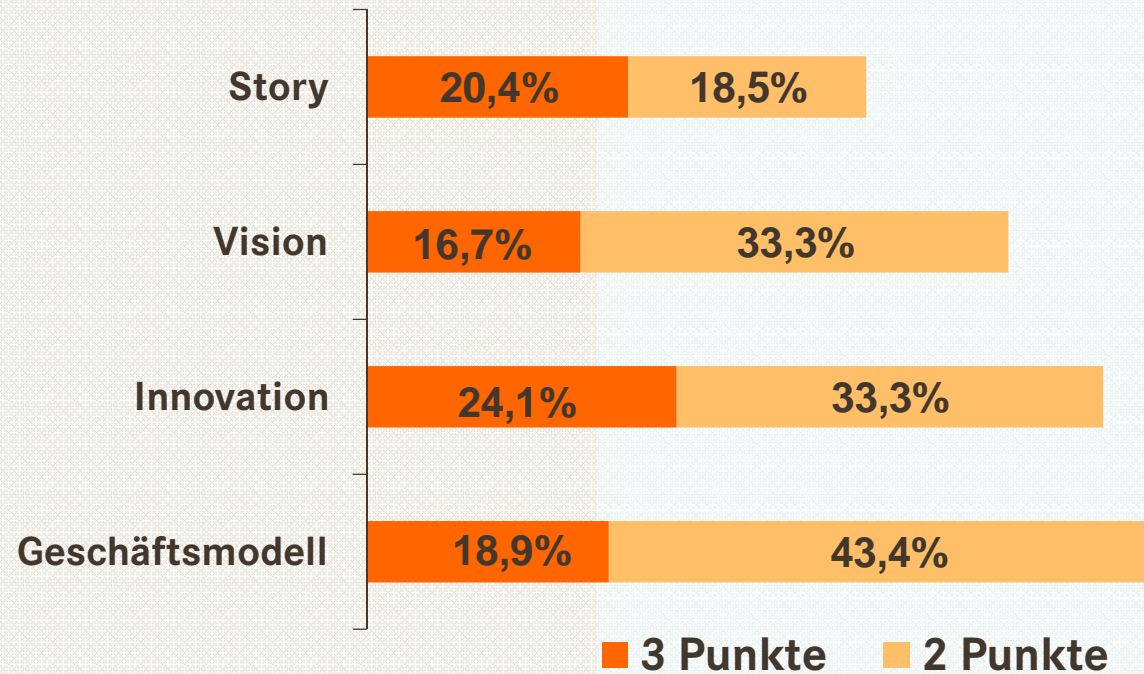
## Der Geschäftsbericht als Beleg für „Zukunftssicherung in der Krise“



## Besserer Blick nach vorn – aber nicht durch die Geschäftsleitung



## Überzeugende Leistungsschau – doch der rote Faden fehlt oft



## Struktur und Sprache: Die häufigsten Schwächen

### Struktur:

- Dopplungen Lagebericht und Imageteil
- Redundanzen durch zu starke Spartensicht
- Keine eigenständigen Passagen für Strategie und Chancen

### Sprache:

- Inkonsistenz
- Passivkonstruktionen
- Fehlende Variabilität
- Schachtelsätze
- Fehlerhafter Satzbau

## Bester Finanzbericht

<b>1</b>	<b>Bertelsmann</b>	<b>76,5</b>
<b>1</b>	<b>B. Braun</b>	<b>76,5</b>
<b>3</b>	<b>Lekkerland</b>	<b>75,5</b>
<b>4</b>	<b>Otto</b>	<b>68,8</b>
<b>5</b>	<b>Heraeus</b>	<b>66,6</b>

## Bester Geschäftsbericht (HGB)

<b>1</b>	<b>ARAG</b>	<b>64,8</b>
<b>2</b>	<b>Boehringer Ingelheim</b>	<b>60,7</b>
<b>3</b>	<b>Knorr-Bremse</b>	<b>59,0</b>
<b>4</b>	<b>Trumpf</b>	<b>58,6</b>
<b>5</b>	<b>Benteler</b>	<b>57,2</b>

## Beste mittelgroße Familiengesellschaft (bis 2,5 Mrd. € Umsatz)

<b>1</b>	<b>WILO SE</b>	<b>68,0</b>
<b>2</b>	<b>Merz</b>	<b>65,9</b>
<b>3</b>	<b>Schott</b>	<b>65,9</b>
<b>4</b>	<b>Giesecke &amp; Devrient</b>	<b>65,6</b>
<b>5</b>	<b>ARAG</b>	<b>64,8</b>

---



private publ!c

DIE BESTEN GESCHÄFTSBERICHTE  
DEUTSCHER FAMILIENUNTERNEHMEN

Geschäftsbericht 2009

**KONZENTRATION**  
**AUF DAS**  
**WESENTLICHE**

**HANIEL**

1. Platz

Bester Geschäftsbericht

Gesamtbewertung

Haniel



## 2. Platz

Bester Geschäftsbericht

Gesamtbewertung

Heraeus Holding  
GmbH

**GESCHÄFTSBERICHT 2009/10**

KONZERN • ESSAYS • LAGEBERICHT • ABSCHLUSS



*otto group*

## 3. Platz

Bester Geschäftsbericht

Gesamtbewertung

Otto Group

**GESCHÄFTSBERICHT 2009/10**

KONZERN • ESSAYS • LAGEBERICHT • ABSCHLUSS



*otto group*

# Sonderpreis

Beste Story

Otto Group



Sonderpreis

Beste Gestaltung

Heraeus Holding  
GmbH

Innovationen für mehr Lebensqualität

Geschäftsbericht 2009



**B | BRAUN**  
SHARING EXPERTISE

Sonderpreis

Beste Sprache

B. Braun  
Melsungen AG

## Aufsteiger des Jahres

<b>1</b>	<b>WILO SE</b>	<b>+26</b>
<b>2</b>	<b>Zeppelin</b>	<b>+22</b>
<b>3</b>	<b>Heraeus</b>	<b>+20</b>
<b>4</b>	<b>ARAG</b>	<b>+15</b>
<b>5</b>	<b>L. Possehl</b>	<b>+13</b>



## Sonderpreis

Aufsteiger des Jahres

WILO SE



private publ!c

DIE BESTEN GESCHÄFTSBERICHTE  
DEUTSCHER FAMILIENUNTERNEHMEN